

04 июня 2020 г.

**Рекомендательное письмо
по проекту разработки системы корпоративного управления
управляющей компанией
диверсифицированного холдинга Asia Invest**

Компания Asia Invest - управляющая компания группы казахстанских компаний, работающих в таких сферах бизнеса, как логистика, туризм, проектирование и консалтинг, недвижимость.

Рост компаний холдинга привел к пониманию необходимости реорганизации системы корпоративного управления, выбору управленческой модели холдинга, формализации и систематизации внутрихолдингового взаимодействия.

Решением всех перечисленных задач было доверено Компании «ИНТАЛЕВ ТЕХНОЛОГИИ», которая была выбрана путем тендерного отбора.

В ходе реализации проекта мы определили принципы и правила акционерного взаимодействия между собой в целях максимизации отдачи от бизнес-портфеля; определение принципов и правил взаимодействия в цепочке: *Совета акционеров -> управляющая компания -> бизнес-единицы* (полномочия и ответственность по уровням принятия решений), был разработан Меморандум учредителей, определена роль Управляющей компании по отношению к бизнесам, сформированы базовые принципы взаимодействия между всеми заинтересованными сторонами внутри Группы компаний, разработаны основные корпоративные политики Холдинга

Проведенная работа позволила по-новому взглянуть на существующие подходы к корпоративному управлению, на процесс достижения тактических и стратегических целей группы, на дальнейшие шаги по операционному совершенствованию.

Была достигнута цель вовлечения акционеров Группы компаний в процесс трансформации бизнеса, принятия изменений, задан правильный вектор дальнейших работ.

Хочется поблагодарить Директора ТОО «ИНТАЛЕВ ТЕХНОЛОГИИ» Кривоносова Дмитрия, а также консультанта Ягуткина Максима за профессиональный подход, слаженную и высокоэффективную работу.


Э.Т. Каплан

**Акционер Группы компаний ASIAINVEST,
Член президиума Союза транспортников Казахстана,
Председатель Научно-экспертного совета НИИ транспорта и коммуникаций**