



АКЦИОНЕРЛІК ҚОҒАМЫ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
КОСТАНАЙСКИЕ МИНЕРАЛЫ

110700 Республика Казахстан, Костанайская обл., г. Житикара, ул. Ленина, 67
тел. (71435) 2-10-01, 2-40-05, 2-40-10 факс (71435) 2-40-30 E-mail: info@km.kz, http://www.km.kz

№ 14-259 « 1 » ИЮНЯ 200 5 г.

ОТЗЫВ

**по результатам проведения семинара
«Построение бюджетирования и управленческого учета»**

АО «Костанайские минералы» - единственный в Республике Казахстан комбинат, осуществляющий добычу и обогащение руд хризотил-асбеста. Предприятие функционирует с середины 60-х годов прошлого века, и в настоящий момент накопило определенный опыт в вопросах планирования производственной и экономической деятельности, бюджетного управления и анализа управленческой информации. Данный опыт базировался на разработках планово-экономической службы со времен плановой экономики и разработок в экономической сфере, единых для всей асбестовой промышленности постсоветского пространства.

Требования нового времени, изменения экономических подходов в условиях рынка и законодательства в данной сфере, автоматизация учетных бухгалтерских систем требовало определенной ревизии системы планирования, понятийного аппарата и методологии построения работы, а также автоматизации бюджетного управления.

В поисках различных подходов в указанных вопросах АО «Костанайские минералы» изучило опыт внедрения программного продукта «Инталев: Корпоративные финансы» на асбестовом комбинате ОАО «Оренбургские минералы», с которым у нас сложились тесные связи в вопросах обмена новациями и технологиями в различных областях деятельности предприятия. После изучения опыта нами был запущен в работу проект «Построение методологии и автоматизация бюджетирования на базе программного продукта «Инталев: Корпоративные финансы».

В рамках данного проекта первым этапом проведено обучение рабочей группы проекта методологии бюджетного управления на предприятии. В интересной доступной форме в течение 3-х дневного семинара раскрыты основные принципы методологии «Инталев»: управление по центрам финансовой ответственности через бюджетную структуру и систему планирования деятельности предприятия. Описаны основные нормативные документы, обеспечивающие системность бюджетирования: Положение о финансовой структуре, Положение о бюджетной структуре, Положение о планировании. В ходе обучения приведена масса примеров из опыта внедрения системы на казахстанских и российских предприятиях различных сфер экономики. Консультантом давалось много пояснений и в части вопросов, связанных со спецификой комбината АО «Костанайские минералы». Особо полезной стала практическая работа по применению полученных теоретических знаний.

В связи с вышеизложенным, считаем, что семинар дал необходимую базу знаний и методик, которая будет способствовать успешной реализации проекта «Построение методологии и автоматизация бюджетирования на базе программного продукта «Инталев: Корпоративные финансы».

Со своей стороны выражаем признательность за качество, доступность изложения, информативность и полезность прослушанного семинара.

С глубоким уважением,

Финансовый директор
АО «Костанайские минералы»

Алейников С.А.