



КАЗАХСТАН

“КАЗАХСТАН” РЕСПУБЛИКАЛЫҚ ТЕЛЕРАДИОКОРПОРАЦИЯСЫ” АҚ
АО “РЕСПУБЛИКАНСКАЯ ТЕЛЕРАДИОКОРПОРАЦИЯ “КАЗАХСТАН”
“KAZAKHSTAN” REPUBLIC TV & RADIO CORPORATION” JSC

Қазақстан Республикасы,
010000, Астана қаласы, Мәскеулік аялдамасы, 37
төлеу: (7172) 39 48 19, факс: (7172) 39 31 39
e-mail: RTK@qparlam.kazakhstan.kz

Республика Казахстан,
010000, г. Астана, ул. Мәскеулік, 37
төлеу: (7172) 39 48 19, факс: (7172) 39 31 39
e-mail: RTK@qparlam.kazakhstan.kz

Republic of Kazakhstan,
Astana, Republic of Kazakhstan, 010000
tel: (7172) 39 48 19, fax: (7172) 39 31 39
e-mail: RTK@qparlam.kazakhstan.kz

№ _____

_____ 200_ ж. № _____

**Отзыв о проведении проекта
«Внедрение автоматизированной системы управления финансами в АО
«Республиканская Телерадиокорпорация «КАЗАХСТАН»»**

Республиканская телерадиокорпорация «Казakhstan», объединяющая национальный телеканал «Казakhstan», Казахское радио, Радио «Шалкар», Радио «Астана» и региональные телерадиокомпании, занимает особое место среди электронных средств массовой информации страны. Она имеет славную биографию и наследует лучшие традиции казахстанской теле- и радиожурналистики. История ее существования берет истоки с начала вещания в 1922 году Казахского радио и регулярных телепередач первого Телевизионного канала Республики, созданного в 1958 году. «Казakhstan» – государственная телерадиокомпания, осуществляющая информационную политику нашего государства. По степени охвата населения республики она занимает бесспорное лидирующее положение. 98,3% населения страны имеют возможность смотреть передачи, радио могут слушать 87,85 % ее жителей. Кроме того, сигналы Корпорации могут принимать жители приграничных территорий сопредельных стран (РФ, МНР, КНР, КР). При этом важно заметить, что как минимум для половины сельского населения Казахстана, входящих в зону уверенного распространения сигналов НТК «Казakhstan» и региональных телерадиокомпаний, телевидение остается главным средством удовлетворения информационных и культурных потребностей, приобретения знаний, организации досуга. Гордостью АО РТРК «Казakhstan» является «Золотой фонд», в котором хранятся более 10 тысяч телевизионных передач, видеофильмов и более 100 тысяч уникальных записей казахского радио, многие из которых являются бесценными.

С целью обеспечения руководства АО «Республиканская Телерадиокорпорация «КАЗАХСТАН» качественной управленческой информацией, необходимостью формирования консолидированной управленческой отчетности по 14 филиалам компании и головным офисам (Астана и Алматы), а также – для своевременного предоставления достаточно большого количества разнообразных форм регламентированной управленческой отчетности внешним пользователям, возникла необходимость внедрения комплексной автоматизированной системы управления финансами компании. Приоритетными задачами в данном направлении стали разработка методологии и автоматизация бюджетного планирования, управленческого учета, а также сокращение времени на подготовку отчетности.

Для нас важным критерием при отборе партнера для решения поставленных задач было наличие не только программного обеспечения и набора услуг по его внедрению. В первую очередь, наш партнер должен был обладать навыками методологической проработки поставленных задач и способностью передать знания и технологии по дальнейшему самостоятельному обслуживанию созданной единой автоматизированной

Қазақстан Республикасының заңдар жинағының 10-бабына сәйкес, бұл құжаттың көшірмесі тек заңдылықтармен сәйкес келетіндігіне қамтамасыз етіледі.

системы нашим сотрудникам. Исходя из данных критериев, была выбрана компания «ИНТАЛЕВ».

Началом нашего сотрудничества явилось обследование текущего состояния компании в части поставленных задач, сформулированы цели и критерии успешности будущего проекта, состав, продолжительность и последовательность работ по каждому из направлений, которые были зафиксированы в Уставе проекта и служили ориентиром на протяжении всего времени его реализации. Наш проект был разбит на три крупных блока:

- 1) Бюджетное планирование
- 2) Управленческий учет и отчетность
- 3) Регламентированная отчетность

В настоящее время мы завершили все блоки по проекту, в результате которых мы получили следующие результаты:

- ✓ разработана единая методология планирования, отраженная в 5 положениях;
- ✓ создана автоматизированная система управления финансами компании, позволяющая оперативно вносить плановые данные и получать необходимые формы отчетности, как по плановым, так и по фактическим данным. Операционные, функциональные и итоговые бюджеты формируются с любой периодичностью, и в режиме необходимых нам анализов (ДФО, вид деятельности, вид финансирования, проекты, статьи БДР и БДДС и пр.) есть возможность разложить любую цифру бюджета до необходимого уровня детализации. Фактические данные поступают в управленческий контур автоматически, что исключает двойной ввод информации и позволяет оперативно проводить анализ план-фактных отклонений;
- ✓ в разработанном продукте реализована возможность моментального формирования регламентированных отчетов, предоставляемых в вышестоящие организации. Данный процесс реализован посредством OLAP и значительно облегчает трудоемкость подготовки данных отчетов;
- ✓ финансы планируют свою деятельность в разработанных форматах Excel и передают данные по электронной почте для автоматической консолидации в головную структуру, согласно утвержденному регламенту планирования;
- ✓ в автоматическом режиме рассчитываются финансово-экономические коэффициенты.

В ходе выполнения этапов данного проекта консультантами компании «Инталев» было проведено обучение наших сотрудников работе в настроенной системе. Также подготовлены подробные инструкции по работе в автоматизированной системе и осуществлен успешный запуск автоматизированной системы в опытную эксплуатацию.

Отдельно хотелось бы выделить эффекты, которые мы получили благодаря успешной реализации данного проекта:

- ✓ единая информационная база данных, которая включает в себя данные бухгалтерского учета, данные управленческого учета, централизованный архив документов;
- ✓ контроль над бизнесом в режиме реального времени;
- ✓ возможность оперативного формирования управленческой отчетности, сокращение сроков и затрат по формированию бюджетов и подготовки отчетов.

Внедрение программы в нашей компании проходило в плановом режиме, без авралов и «стихийных бедствий», потому что прошло без существенных проблем и сложностей. Ответственное отношение всех ключевых сотрудников к новой программе, грамотная и оперативная работа консультантов компании «ИНТАЛЕВ» способствовали успешному запуску системы в промышленную эксплуатацию.

Благодарим проектную команду компании ИНТАЛЕВ за предоставление качественных услуг и желаем успешного продвижения на рынке Казахстана.

Заместитель Председателя
правления по финансам и развитию
АО «Республиканская Телерадиокорпорация «Казахстан»
Нураимов С.Е.



Финансовый директор
АО «Республиканская Телерадиокорпорация «Казахстан»
Сейсенкина А.Т.
