

## ОТЗЫВ

### о проведении проекта «Внедрение автоматизированной системы бюджетирования, управленческого учета и отчетности в ТОО «Мангыстауский атомный энергетический комбинат - Казатомпром»

ТОО «Мангыстауский атомный энергетический комбинат» крупное многопрофильное энергетическое предприятие Казахстана, которое является единственным источником энергоснабжения в Мангыстауской области. Комбинат занимает доминирующее положение на рынке электроэнергии, является субъектом естественной монополии по производству тепла и водоснабжения. Находится под полным контролем государства, входит в группу ФНБ «Самрук-Казына».

На сегодня основными и побочными производимыми товарами МАЭК являются:

- ✓ электрическая и тепловая энергия;
- ✓ пар, дистиллят (средней и глубокой очистки);
- ✓ горячая, техническая и питьевая вода;
- ✓ зарядка, хранение, перевозка источников ионизирующего излучения, включая используемые при нефтяных операциях;
- ✓ термодемеркуризация люминесцентных ламп, являющихся опасными отходами.

На комбинате работают около 4000 рабочих и специалистов. В составе комбината находятся три электрических станции (ТЭЦ-1, ТЭЦ-2 и ТЭС), завод производства дистиллята и промышленного тепловодоснабжения, реакторный завод БН-350 (который с 1999 года находится в режиме вывода из эксплуатации), ремонтный завод, цех сетей и подстанций, цех по ремонту КИПиА, ремонтно-строительный цех, управление автотранспорта, цех связи, информационно-вычислительный центр, расчетно-кассовый центр, центр радиационных технологий и технической диагностики, проектно-конструкторный отдел, типография. Кроме объектов основного производства есть объекты социального назначения и здравоохранения, которые обслуживают работников комбината.

В настоящее время комбинат несет электрические нагрузки до 400 Мвт и производит до 40 тысяч кубометров дистиллята в сутки. Соответствующие службы комбината ведут постоянный мониторинг влияния деятельности комбината на состояние окружающей среды. Персонал имеет достаточный уровень квалификации и знаний, позволяющий надежно и безаварийно эксплуатировать и производить необходимые ремонты энергетического и прочего оборудования объектов комбината.

Руководство Комбината обратилось в компанию ИНТАЛЕВ с целью:

- обеспечения сбора и первичной обработки исходной информации, необходимой для подготовки бюджетов по подразделениям и консолидированных бюджетов по предприятию в целом;
- автоматического получения план-фактного анализа отчетности в единой информационной системе;
- повышения качества информации (полноты, точности, достоверности, своевременности, согласованности);

- сокращения трудовых затрат при формировании отчетности, предоставляемой учредителям

В ходе предпроектного обследования консультантами был проведен анализ нормативных документов, регламентирующих процессы бюджетирования, анализ процесса формирования бюджета и составления план-фактной отчетности. За основу автоматизации процесса бюджетирования и управленческой отчетности было решено взять имеющиеся на предприятии регламентные документы и формы отчетности. В качестве инструмента для автоматизации был выбран программный продукт «Инталев: Корпоративный менеджмент», который позволяет на имеющейся платформе 1С: «Предприятие» создать единое информационное пространство для комплексного управления финансами компании.

Выполнение проекта было разбито на несколько логически законченных блоков, включающих части по каждой проектной области, от описания бизнес-процесса до запуска в эксплуатацию. Всего было выделено 2 блока проекта:

- Бюджетное планирование
- Управленческий учет и отчетность

В настоящий момент проектной командой, в которую вошли консультанты «Инталев» и сотрудники МАЭК-Казатомпром, полностью завершен и запущен в эксплуатацию первый блок проекта. По результатам внедрения данного блока мы получили следующие результаты:

- На основании утвержденного технического задания на внедрение бюджетного планирования, составленного на основании существующей методологии Заказчика, в ПП «ИНТАЛЕВ: Корпоративный менеджмент» настроены универсальные формы для ввода плановой информации, с целью получения плановой отчетности по основным видам бюджетов: БДР, БДДС, операционным и функциональным бюджетам, а также ключевым показателям деятельности в виде финансово-экономических коэффициентов; Плановая отчетность расшифровывается в разрезе необходимых аналитических разрезов;
- Сбор плановой информации, согласование и утверждение бюджетов осуществляется через автоматизированный процесс «Бюджетное планирование». В рамках данного процесса ответственным сотрудникам приходят задачи, с подробным описанием заданий в рамках процесса бюджетного планирования. Каждая задача имеет фиксированный срок исполнения, что значительно увеличивает функции контроля за действиями каждого участника процесса бюджетного планирования и значительно сокращает сроки формирования годового бюджета.
- В автоматизированной системе имеется возможность многосценарного планирования, т.е. создания нескольких вариантов бюджетов (кол-во вариантов бюджета функционально не ограничено)
- Сотрудники Комбината обучены работе в настроенной автоматизированной системе
- Подготовлены подробные инструкции по работе в автоматизированной системе бюджетного планирования, произведен запуск системы в промышленную эксплуатацию.

Для нас самым важным моментом в проекте был запуск системы в промышленную эксплуатацию, и мы прогнозировали риски, связанные с началом использования системы

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ  
МАНҒЫСТАУ ОБЛЫСЫ,  
130000 АҚТАУ қ. А/Я 248,  
тел. +7(7292) 504800, факс +7(7292) 314364  
e-mail: maek@maek.kz

РЕСПУБЛИКА КАЗАХСТАН  
МАНГИСТАУСКАЯ ОБЛАСТЬ  
130000 г. АҚТАУ, А/Я 248  
тел. +7(7292) 504800, факс +7(7292) 314364  
e-mail: maek@maek.kz

06.05.2013 № 01-31-06/4415

Генеральному директору  
Казахстанского Представительства  
ГК «ИНТАЛЕВ»  
Кривоносову Д.А.

### Отзыв о курсах повышения квалификации

#### "Технология управления проектами с использованием Microsoft Project Professional 2007"

ТОО «МАЭК-Казатомпром» - крупное промышленное предприятие, основными сферами деятельности которого являются производство и отпуск электроэнергии, питьевой, горячей и технической воды, тепловой энергии. На предприятии работает около 4000 человек. В своей сфере деятельности в данном регионе (Западный Казахстан, г. Актау) предприятие является монополистом.

ТОО «МАЭК-Казатомпром» поставило перед собой задачу создания высокоэффективной системы управления проектной деятельностью.

Выбор пал на Казахстанское представительство ГК «ИНТАЛЕВ» не случайно, ведь мы руководствовались критериями компетентности, профессионализма, открытости и коммуникабельности. Тем более, что прецедент работы с ГК «ИНТАЛЕВ» и ТОО «МАЭК-Казатомпром» уже был.

Слушателями курса были усвоены знания технологии управления проектами и глубокие практические навыки по использованию Microsoft office Project Professional 2007 в корпоративной практике планирования и управления проектами. Несмотря на разницу в подготовке, вопросы, затронутые в лекциях, были актуальны для всей аудитории. Теоретические аспекты были логично подкреплены случаями из практики. Упражнения закрепляли полученные теоретические знания.

В ходе курса повышения квалификации, последовательно рассматривались шаги по разработке расписания проекта и контроля хода его выполнения в системе календарного планирования и контроля выполнения проектов MS Project. В течение курса слушатели самостоятельно разрабатывали график проекта, проходя этапы планирования, контроля и завершения проекта.

В настоящий момент можем с уверенностью сказать, что наши специалисты обучены:

- Практическим навыкам календарного планирования;
- Практическим навыкам ресурсного и бюджетного планирования;
- Практическим навыкам по анализу и оптимизации календарного плана и бюджета проекта;
- Использованию для совместной работы Microsoft Office Project Server 2007.

Компаниям, планирующим пройти подобные курсы, советуем выбирать компанию-профессионала в своей области, проводящей обучение в формате позитивной и конструктивной групповой работы по системе теория-практика, как это было на курсах повышения квалификации организованных Компанией «ИНТАЛЕВ».

Коллективу компании «ИНТАЛЕВ» хочется пожелать дальнейшего развития, успехов в продвижении своих информационных продуктов и услуг обучения, развития и совершенствования профессионализма в новых компетенциях, продолжая вести политику открытости и близости к клиенту.

С уважением,

Заместитель генерального  
директора по экономическим вопросам



Филиппов Б.В.